

PREMIOS 'FINANCIAL TIMES' LOS DESPACHOS MÁS INNOVADORES

# Los bufetes españoles, entre los más creativos de Europa

Los despachos de abogados con pasaporte nacional se sitúan entre los más innovadores del Viejo Continente, sólo superados por sus competidores británicos, que siguen liderando la clasificación.

Sergio Saiz, Madrid

Innovación es mucho más que aplicar tecnología a un proceso para mejorarlo, hacerlo más rápido o reducir sus costes. A veces, no es necesario complicarse en definiciones farragosas y, sencillamente, hay quien considera innovar como la capacidad de encontrar soluciones más o menos creativas a problemas nuevos. Y en eso, los despachos de abogados españoles tienen mucho que decir.

A pesar de la imagen que generalmente proyecta el sector, tradicionalmente considerado como conservador, los galardones *Innovative Lawyers 2015*, concedidos por el diario británico *Financial Times* (FT), han puesto de manifiesto que los abogados españoles figuran entre los más innovadores de Europa y en líderes absolutos del continente si no se tiene en cuenta a sus compañeros de profesión británicos.

Es indiscutible que las firmas anglosajonas son las que marcan el paso en el sector legal, encabezadas por Pinsent, Baker & McKenzie, Allen & Overy o Hogan Lovells. En un entorno de crisis, en el que se imponía la revisión del modelo para no perder rentabilidad como consecuencia de una batalla de precios, la innovación era el único camino a seguir. Aunque era algo que ya existía en otros sectores, la deslocalización de actividades recurrentes y la externalización de servicios legales se han empezado a popularizar entre los bufetes en la última década.

Normalmente, estos cambios vienen marcados por las grandes firmas. En España, por ejemplo, Garrigues fue el primero en profesionalizar su estructura e introducir herramientas hoy en día muy habituales, como el marketing, pero que en aquel momento fueron toda una revolución. Herencia de su fusión con Andersen, también ha sido pionero, por ejemplo, a la hora de hacer pública una memoria con los resultados de la com-

## LOS DESPACHOS MÁS INNOVADORES

- 1 Pinsent Masons
- 2 Baker & McKenzie
- 3 Allen & Overy
- 4 Hogan Lovells
- 5 CMS
- 6 Linklaters
- 7 Skadden, Arps SM&F
- 8 Latham & Watkins
- 9 Garrigues
- 9 Paul Hastings

## Axiom y Tools4Legal son nuevos modelos de negocio basados en tecnología en el sector jurídico

**PIONEROS** Hay decisiones empresariales que, sin tecnología de por medio, significan un gran cambio de paradigma en el sector jurídico. Es el caso, por ejemplo, de DLA Piper, que en 2005 mostró el camino de cómo puede triunfar una macrofusión entre dos grandes despachos de Reino Unido y EEUU. O la que tomó Allen & Overy de deslocalizar parte de su actividad más recurrente para ganar en eficiencia. Fue el primer bufete de elite en hacerlo.

Nota: Se mantiene la misma posición en el ranking para aquella firmas que hayan empatado con la misma puntuación en una categoría. Fuente: 'Financial Times'

pañía, política que han seguido otras firmas del sector y que hasta entonces era sólo habitual en los despachos anglosajones.

### Pasaporte español

No en vano, Garrigues es, por cuarta vez, el despacho más innovador de Europa Continental, según *Financial Times*. Y el único español que ha conseguido colarse en el *top ten* general, dominado por los anglosajones. Pero la abogacía nacional está de enhorabuena, ya que copa seis de los diez primeros puestos cuando se saca de la ecuación a Reino Unido, muy por delan-



De izq. a dch., Michael Spapinker ('Financial Times'), Ignacio Corbera (Garrigues), Reena Sengupta (RSG) y Eduardo Abad (Garrigues), en la entrega de premios de 'FT Innovative Lawyers'.

## LOS MÁS DISRUPTIVOS DE ESTA DÉCADA

- 1 DLA Piper
- 1 Latham & Watkins
- 3 Axiom
- 3 Slater & Gordon
- 5 Allen & Overy
- 5 Berwin Leighton Paisner
- 7 Eversheds
- 7 King & Wood Mallesons
- 9 Bird & Bird
- 10 Garrigues

te de franceses, alemanes o italianos.

Además del bufete presidido por Fernando Vives, entre la elite más innovadora de Europa Continental se encuentran la división española de PwC Tax & Legal (en tercera posición), seguido de Cuatrecasas, Gonçalves Pereira y Uría Menéndez, en cuarta y quinta posición, respectivamente. El *top ten* se completa

## Integrar tecnología sigue siendo la asignatura pendiente de los despachos españoles

con Gómez-Acebo & Pombo y Pérez Llorca, empatados en el séptimo lugar.

Aunque en términos generales, los despachos presentes en España destacan por su innovación en el sector legal, de las clasificaciones en las diferentes categorías de los galardones de FT se concluye que la gran asignatura pendiente de las firmas nacionales está en la introducción de la tecnología en sus procesos.

Entre los diez primeros bufetes más *techies*, se encuentran despachos tradicionales, como Baker & McKenzie, Allen & Overy o Ashurst, que han realizado un importante

**AVANCES** Axiom ha revolucionado el sector legal al desarrollar aplicaciones tecnológicas que permiten a una compañía, por ejemplo, gestionar grandes volúmenes de papeleo legal recurrente, como son los contratos comerciales. Baker & McKenzie, por ejemplo, cuenta con una plataforma que cruza datos en trabajos de fusiones y adquisiciones para detectar si hay problemas de competencia o regulatorios en 135 jurisdicciones.

esfuerzo para adaptarse a los nuevos tiempos, así como modelos de negocios totalmente disruptivos, como Axiom o Tools4Legal.

Aunque su puesta en práctica es diferente, ambas compañías parten de la misma idea: utilizar tecnología para reducir tiempo y costes en los servicios legales más recurrentes. En el caso de Tools4Legal, aseguran que

## La mayoría de las firmas se centra en el desarrollo de plataformas para temas regulatorios

## PENDIENTE

Según una encuesta de 'Financial Times', la mayoría de los abogados considera que su firma no está aprovechando rápido los nuevos avances tecnológicos.

## BUFETES LÍDERES EN EUROPA CONTINENTAL

- 1 Garrigues
- 2 Morais Leitao
- 3 PwC Tax & Legal (España)
- 4 Cuatrecasas
- 5 Uría Menéndez
- 6 William Fry
- 7 Arthur Cox
- 7 Gómez-Acebo
- 7 Matheson
- 7 Pérez-Llorca

## Garrigues repite en primera posición por cuarta vez entre los bufetes de origen no británico

## DESTACADOS EN TECNOLOGÍA

- 1 Axiom
- 1 Pinsent Masons
- 3 Baker & McKenzie
- 3 Foot Anstey
- 5 A&L Goodbody
- 5 Tools4Legal
- 7 Allen & Overy
- 8 Addleshaw Goddard
- 8 Ashurst
- 8 Shillings
- 8 Toffoletto

son capaces de reducir un 30% los gastos en asesores jurídicos externos que contrata una compañía.

Aunque estos son los que más destacan en la clasificación por su novedad, la mayoría de las innovaciones que valora *Financial Times* tiene ver con el diseño de herramientas y aplicaciones, que utilizan los propios despachos, para hacer frente a peticiones de sus clientes relacionadas, sobre todo, con aspectos de seguridad y el control de riesgos, como, por ejemplo, la implantación de herramientas de cumplimiento normativo.